УДК 338.242

БАЛАНСИРОВОЧНАЯ И РЕГУЛИРУЮЩАЯ ФУНКЦИИ ТАМОЖЕННО-ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ С УЧЕТОМ ТЕКУЩЕЙ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ ОБСТАНОВКИ

Денисов С.Г.

Северо-Западный институт управления – филиал ФГБОУВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации»

BALANCING AND REGULATORY FUNCTIONS OF CUSTOMS-TARIFF REGULATION CONCIDERING THE CURRENT GEOPOLITICAL SITUATION

Denisov S.G.

North-Western Institute of Management – branch of the Federal State Budgetary Educational Institution "Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation"

Аннотация

Особое влияние на современную таможенно-тарифную политику оказывают глобальные экономические и геополитические факторы. Международные санкции вынудили Россию к кардинальной переориентации торговых потоков, поиску новых партнеров и формированию альтернативных логистических цепочек. В условиях обострения негативных геополитических процессов в мире таможенно-тарифная политика выступает как один из важнейших инструментов обеспечения экономической безопасности. В статье проанализированы ключевые аспекты применения таможенно-тарифных инструментов, способствующих достижению стратегических целей по укреплению позиций Российской Федерации в глобальной торговой системе.

Ключевые слова: таможенно-тарифная политика, таможенно-тарифное регулирование, тарифные меры, нетарифные меры, международные санкции, последствия санкций, тарифная эскалация, тарифные льготы, экономическая безопасность

Abstract

Global economic and geopolitical factors have a special impact on modern customs and tariff policy. International sanctions have forced Russia to radically redirect trade flows, look for new partners, and create alternative logistics chains. In the context of escalating negative geopolitical events around the world, customs and tariff policy acts as one of the key tools for ensuring economic security. The article analyzes the main aspects of using customs and tariff instruments that help achieve strategic goals to strengthen Russia's position in the global trading system.

Keywords: customs and tariff policy, customs and tariff regulation, tariff measures, non-tariff measures, international sanctions, consequences of sanctions, tariff escalation, tariff preferences, economic security

Ссылка для цитирования: Денисов С.Г. Балансировочная и регулирующая функции таможенно-тарифного регулирования с учетом текущей геополитической обстановки // Бюллетень инновационных технологий. – 2026. – Т. 10. – № 4 (40). – С. 33-38. – EDN OPTEXX.

Помимо прямого наполнения казны и защиты внутренних рынков, таможенно-тарифное регулирование обладает более тонким, но не менее важным воздействием на экономику – это его балансировочная и регулирующая функции. Они действуют как своего рода «экономические весы», призванные поддерживать равновесие и направлять развитие внешней торговли в соответствии с национальными интересами. Балансировочная функция проявляется в способности таможенных пошлин регулировать цены и соотношение отечественных и импортных товаров на внутреннем рынке. Например, если на рынке наблюдается избыток импортных товаров, что негативно сказывается на ценах и продажах отечественной продукции, государство может увеличить ввозные пошлины. Это делает импорт менее привлекательным, способствует выравниванию ценового баланса и стимулирует потребление товаров местного производства. И наоборот, в случае дефицита определенных товаров или необходимости снижения инфляционного давления, пошлины могут быть снижены, чтобы создать благоприятные условия для импорта. Регулирующая функция выходит за рамки простого ценового баланса и направлена на формирование желаемой структуры внешней торговли. Применение различных ставок пошлин позво-

ляет стимулировать экспорт или импорт определенных видов продукции. Например, снижение вывозных пошлин на товары с высокой добавленной стоимостью может способствовать их экспорту, а обнуление ввозных пошлин на технологическое оборудование или сырье, не производящееся в стране, стимулирует модернизацию промышленности. Таким образом, через таможенно-тарифные инструменты государство активно влияет на то, что, в каких объемах и с какой географической направленностью будет импортироваться и экспортироваться, способствуя достижению стратегических целей экономического развития.

В современной практике Российской Федерации и Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) эти функции реализуются с учетом текущей геополитической обстановки. Например, введение запретительных или высоких экспортных пошлин на определённые виды сырья может быть использовано для обеспечения внутреннего рынка, а регулирование импортных пошлин на товары критического импорта – для поддержки стабильности цен и предложения.

В арсенале государства для управления внешнеэкономической деятельностью (далее – ВЭД) имеется два больших блока инструментов: тарифные и нетарифные методы. Их разграничение и понимание взаимосвязи критически важно для эффективного регулирования. Таможенный контроль представляет собой совокупность мер, осуществляемых таможенными органами в целях обеспечения соблюдения международных договоров и актов в области таможенного регулирования и законодательства государств-членов ЕАЭС [1]. В случаях и порядке, которые предусмотрены Договором о Союзе, международными договорами и актами в сфере таможенного регулирования, Российская Федерация применяет отдельные меры таможенно-тарифного регулирования, запреты и ограничения в одностороннем порядке в соответствии с законодательством Российской Федерации [2].Тарифные методы – это прямые экономические инструменты, основанные на применении таможенного тарифа, то есть различных видов таможенных пошлин. Их действие прямолинейно и прозрачно: Ввозные (импортные) пошлины увеличивают стоимость импортируемых товаров, делая их менее конкурентоспособными на внутреннем рынке и принося доход в бюджет. Вывозные (экспортные) пошлины увеличивают стоимость экспортируемых товаров, что может быть использовано для ограничения вывоза сырья, поддержки отечественной переработки или пополнения казны. Сезонные пошлины применяются для регулирования сезонного импорта/экспорта определенных товаров (например, сельскохозяйственной продукции). Антидемпинговые, компенсационные и специальные защитные пошлины вводятся в ответ на недобросовестную конкуренцию или резкий рост импорта, угрожающий отечественным производителям. Преимуществом тарифных методов является их относительная прозрачность и предсказуемость для участников ВЭД. Они обеспечивают поступления в бюджет и позволяют гибко регулировать ценовую конкурентоспособность товаров.

Однако, помимо тарифов, существует целый спектр нетарифных методов регулирования. Это более сложные и разнообразные инструменты, которые не связаны с прямым взиманием денежных средств на границе, но оказывают значительное влияние на объемы и структуру ВЭД. К ним относятся:

1. Количественные ограничения: квотирование (установление лимитов на импорт или экспорт), лицензирование (разрешительный порядок на ввоз/вывоз определенных товаров).

2.Технические барьеры: стандарты, санитарные и фитосанитарные требования, обязательная сертификация, маркировка продукции. Эти меры призваны защищать здоровье граждан, окружающую среду, но могут стать скрытым барьером для импорта.

3.Финансовые меры: субсидии, кредитование экспорта, валютные ограничения, специальные налоговые режимы.

4. Административные меры: таможенные формальности, требования к документации, специальные процедуры контроля, которые могут быть усложнены для ограничения импорта. Взаимосвязь тарифных и нетарифных мер является ключевой. Они часто используются комплексно для достижения стратегических целей. Например, для защиты новой отрасли могут быть одновременно введены высокие импортные пошлины (тарифная мера) и ужесточены требования к сертификации импортной продукции (нетарифная мера).

В условиях геополитических изменений и санкционного давления, нетарифные меры могут использоваться для замещения импорта из недружественных стран или для стимулирования торговли с «дружественными» партнёрами. При этом, членство во Всемирной торговой организации (далее – ВТО) накладывает ограничения на использование как тарифных (связанные ставки), так и нетарифных мер (принцип недискриминации, прозрачности), что требует от государств сбалансированного и обоснованного подхода к их применению.

В контексте влияния глобальных экономических и геополитических факторов на таможенно-тарифную политику Российской Федерации и ЕАЭС стоит отметить, что на современном этапе глобальной экономики, которая всё чаще напоминает штормовое море, таможенно-тарифная политика вынуждена постоянно адаптироваться к изменяющимся течениям. В настоящее время еще рано говорить об окончательно сформировавшихся стратегиях адаптации российских компаний к санкциям [3]. Международные санкции и геополитические сдвиги стали не просто фоном, а определяющими факторами, переформатиру-

ющими торговые потоки, влияющими на экономическую безопасность и заставляющими искать новые пути развития. Начиная с 2022 года, беспрецедентное ужесточение международных санкций в отношении России привело к кардинальным изменениям в структуре импорта и экспорта. Значительным риском для России выступает расширение практики давления на «дружественные» страны, в том числе через введение вторичных санкций против поставщиков в Россию [4]. Многие традиционные торговые партнеры из числа «недружественных» стран сократили или полностью прекратили поставки, а также ограничили закупки российских товаров, в особенности энергоносителей. Это создало вызовы для отечественного бизнеса и государственных структур, но одновременно стало мощным катализатором для переориентации торговых партнеров и формирования совершенно новых логистических цепочек.

Сокращение поставок из Европы и США привело к увеличению импорта из стран Азии, в частности Китая, Индии, Турции, а также государств СНГ. Это повлекло за собой не только изменение географии поставок, но и потенциальное изменение номенклатуры товаров, поскольку не все товары могут быть замещены идентичными аналогами. Таможенно-тарифная политика реагирует на это изменением ставок пошлин, предоставлением тарифных преференций для импорта критически важных товаров из новых направлений и, наоборот, ужесточением контроля за «серым» импортом или реэкспортом через третьи страны. Перенаправление экспортных потоков из Европы на азиатские рынки, особенно энергоносителей и сырья, потребовало значительных инвестиций в новую инфраструктуру (например, газопроводы «Сила Сибири»), а также изменения в ценовой политике. Таможенные пошлины на экспорт определенных видов сырья могут быть скорректированы для обеспечения внутреннего рынка или для стимулирования переработки внутри страны.

Блокировка традиционных морских и наземных маршрутов вынудила искать альтернативные пути. Развиваются мультимодальные перевозки, усиливается роль Транссибирской магистрали, Северного морского пути, а также маршрутов через Центральную Азию и Кавказ. Это требует от таможенных органов адаптации процедур, ускорения транзита и формирования новых пунктов пропуска. В условиях ужесточения контроля и попыток обхода санкций особое значение приобретает анализ изменения требований к подтверждению происхождения товаров и таможенной стоимости. Иностранные контрагенты, опасаясь вторичных санкций, требуют более строгих доказательств происхождения товаров, что приводит к увеличению документации и усложнению процедур. Таможенные органы, в свою очередь, усиливают контроль за достоверностью заявленной таможенной стоимости и страны происхождения, чтобы предотвратить схемы уклонения от санкций или нелегальный ввоз. Это создаёт дополнительные вызовы для бизнеса, требуя от участников ВЭД максимальной прозрачности и соответствия всем требованиям. В условиях высокой неопределенности важно сделать ставку на поддержку действий компаний по адаптации к санкционным ограничениям без навязывания каких-либо приоритетов сверху. Предсказуемость действий государства представляется важным фактором создания среды, поощряющей инициативу бизнеса [5].

Вместе с тем следует отметить, что членство России в ВТО накладывает на её таможенно-тарифную политику определённые обязательства, которые остаются актуальными даже в условиях геополитической турбулентности. Принципы ВТО, такие как режим наибольшего благоприятствования и национальный режим, требуют недискриминационного подхода к торговле между странами-членами. Это означает, что ставки импортных пошлин, как правило, должны быть одинаковыми для всех членов ВТО, за исключением случаев применения преференциальных соглашений или мер торговой защиты. Совместимость тарифной политики ЕАЭС с обязательствами ВТО является сложным, но решаемым вопросом. Единый таможенный тариф ЕАЭС разрабатывается с учетом так называемых «связанных» ставок, то есть максимально допустимых уровней пошлин, зафиксированных Россией при вступлении в ВТО. Это создаёт определённые рамки для маневрирования, ограничивая возможность резкого повышения импортных пошлин в одностороннем порядке. Однако, в рамках ВТО также предусмотрены механизмы для применения защитных мер (антидемпинговых, компенсационных, специальных) в случае недобросовестной конкуренции или резкого роста импорта, угрожающего отечественным производителям. Эти механизмы могут быть использованы для защиты внутреннего рынка в рамках международных правил.

В то же время, активное развитие тарифных льгот и преференций в рамках сотрудничества с «дружественными» странами становится ключевым направлением. Это включает: двусторонние и многосторонние соглашения о свободной торговле. Россия и ЕАЭС активно работают над заключением таких соглашений с новыми торговыми партнерами, например, с Ираном, Вьетнамом, Египтом и другими странами. Эти соглашения предусматривают взаимное снижение или обнуление таможенных пошлин на определённые группы товаров, что стимулирует товарооборот и диверсифицирует рынки сбыта. Предоставление тарифных преференций (сниженных ставок пошлин) для товаров, происходящих из развивающихся и наименее развитых стран, также способствует развитию торговых связей и укреплению позиций России на новых рынках. Введение тарифных квот, когда определённый объем товара может быть ввезен по сниженной или нулевой ставке, а сверх этого объема – по базовой ставке таможенной пошлины, позволяет гибко регулировать импорт, поддерживая как внутреннее производство, так и удовлетворяя

спрос. Таким образом, таможенно-тарифная политика России и ЕАЭС балансирует между обязательствами ВТО и стратегической необходимостью переориентации торговых потоков и укрепления связей с «дружественными» странами, используя для этого весь арсенал доступных инструментов.

Экономическая безопасность государства – это не абстрактное понятие, а фундамент его суверенитета и устойчивого развития. В условиях глобальных экономических и геополитических вызовов, таможенно-тарифная политика выступает как один из важнейших инструментов обеспечения этой безопасности. Воздействие санкций и переформатирование торговых связей напрямую затрагивают экономическую безопасность РФ. Разрыв традиционных цепочек поставок и затруднение доступа к критически важным импортным товарам (технологиям, компонентам) создают риски для производственного сектора. В этих условиях таможенно-тарифная политика направлена на снижение этих рисков и обеспечение стабильности внешнеэкономической деятельности через следующие меры:

1. Диверсификация поставок: снижение зависимости от одного поставщика или региона путём создания условий для импорта из альтернативных «дружественных» стран. Это может быть достигнуто через снижение импортных пошлин на товары из этих стран или упрощение таможенных процедур.

2. Поддержка импортозамещения: применение протекционистских пошлин для товаров, производство которых осваивается внутри страны. Это стимулирует внутренние инвестиции и способствует развитию критически важных отраслей, снижая уязвимость к внешним шокам.

3. Контроль за критическим импортом/экспортом: введение специальных мер таможенно-тарифного регулирования для товаров, имеющих стратегическое значение. Например, установление базовых пошлин на ввоз высокотехнологичного оборудования или, наоборот, высоких экспортных пошлин на сырье, необходимое для внутреннего потребления и переработки.

4. Противодействие нелегальному обороту: усиление таможенного контроля и применение эффективных методов выявления контрабанды и контрафакта, что особенно важно в условиях изменения торговых маршрутов и усложнения логистики. Нелегальный оборот не только лишает бюджет доходов, но и подрывает добросовестную конкуренцию, угрожая безопасности потребителей.

5. Валютный контроль: таможенные органы играют важную роль в системе валютного контроля, отслеживая корректность расчётов по внешнеторговым сделкам, что важно для поддержания стабильности национальной валюты и предотвращения оттока капитала.

Таким образом, таможенно-тарифная политика в современной России – это не только экономический, но и стратегический инструмент, направленный на укрепление суверенитета, обеспечение стабильности и устойчивого развития страны в условиях постоянно меняющегося глобального ландшафта.

Век цифровизации не обошел стороной и такую консервативную, на первый взгляд, сферу, как таможенное регулирование. Сегодня, в 2026 году, цифровая трансформация таможенной службы России и ЕАЭС – это не просто модный тренд, а императив времени, определяющий эффективность, прозрачность и скорость внешнеэкономической деятельности. Она создает как беспрецедентные возможности, так и серьезные вызовы для всех участников процесса. Будущее таможенно-тарифного регулирования в Российской Федерации и Евразийском экономическом союзе не является статичным. Оно определяется амбициозными стратегическими целями, изложенными в программных документах, и необходимостью адаптации к постоянно меняющимся внутренним и внешним условиям. До 2030 года Федеральной таможенной службе России и ЕАЭС предстоит пройти путь глубоких трансформаций. В основе всех будущих преобразований лежит Стратегия развития Федеральной таможенной службы Российской Федерации до 2030 года, утвержденная Распоряжением Правительства РФ от 23 мая 2020 г. № 1388-р [6]. Этот документ не просто декларация намерений, а детальный план действий, определяющий вектор развития на долгосрочную перспективу. Миссия Федеральной таможенной службы, как она определена в Стратегии, многогранна и охватывает широкий спектр задач:

1. Содействие развитию международной торговли, росту товарооборота и несырьевого экспорта: таможня должна стать не барьером, а катализатором для внешней торговли, особенно для несырьевых товаров, способствуя их выходу на мировые рынки.

2. Обеспечение национальной безопасности РФ: это включает борьбу с контрабандой, терроризмом, наркотрафиком, а также защиту экономических интересов страны.

3. Полнота и правомерность взимания таможенных платежей: гарантия своевременного и полного поступления доходов в федеральный бюджет.

4. Достижение высокого качества таможенного администрирования: упрощение процедур, повышение их прозрачности и скорости.

5. Создание конкурентных преимуществ для законопослушных участников внешнеэкономической деятельности (ВЭД): формирование благоприятной среды для честного бизнеса за счет минимизации административных барьеров и использования риск-ориентированного подхода.

Эти целевые ориентиры демонстрируют стремление России создать передовую, высокотехнологичную и клиентоориентированную таможенную службу, способную эффективно выполнять свои функции в условиях стремительно меняющегося мира. Несмотря на амбициозные

стратегические планы и достигнутые успехи, система таможенно-тарифного регулирования в РФ и ЕАЭС сталкивается с рядом существенных проблем и рисков, которые требуют постоянного внимания и поиска эффективных решений. Одной из фундаментальных проблем является тарифная эскалация, то есть повышение ставок таможенных пошлин в зависимости от степени переработки товара. Этот феномен заключается в том, что пошлины на сырье и полуфабрикаты, как правило, ниже, чем на готовую продукцию. В контексте ЕАЭС и обязательств перед ВТО, тарифная эскалация может стать как инструментом протекционизма, так и источником проблем. К положительным аспектам следует отнести стимулирование развития собственной перерабатывающей промышленности, поскольку импорт готовой продукции становится дороже, а импорт сырья для переработки – дешевле. Среди отрицательных аспектов, можно выделить создание барьеров для экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью, если страны-импортеры также применяют тарифную эскалацию. Другая важная проблема связана с тарифными льготами и преференциями. Хотя они призваны стимулировать торговлю с определенными странами или поддержку отдельных отраслей, их некорректное применение или злоупотребление могут привести к: недополучению доходов бюджетом если льготы используются не по назначению или для товаров, которые могли бы быть ввезены по базовой ставке пошлины; к искажению конкуренции, поскольку преференции могут создавать неравные условия для разных участников рынка; к административным сложностям, так как контроль за соблюдением условий предоставления льгот требует значительных ресурсов и может быть источником споров. Помимо этих структурных проблем, существуют и более актуальные риски, обусловленные современной геополитической обстановкой:

1. Санкционное давление и вторичные санкции: постоянная угроза новых санкций и давление на «дружественных» партнеров может затруднять формирование новых логистических цепочек и поиск альтернативных поставщиков.

2. Вызовы цифровизации: несмотря на все преимущества, внедрение сложных ИТ-систем сопряжено с рисками кибератак, сбоев, а также необходимостью постоянного обучения персонала и обновления оборудования.

3.Недобросовестная конкуренция и контрабанда: в условиях изменения торговых потоков могут активизироваться попытки незаконного ввоза товаров, что требует от таможенных органов постоянного совершенствования методов контроля.

Выявление и систематический анализ этих проблем и рисков являются критически важными для формирования эффективной таможенно-тарифной политики и её дальнейшего совершенствования. В свете выявленных проблем и обозначенных стратегических целей, перед таможенно-тарифным регулированием в РФ и ЕАЭС стоят масштабные задачи по совершенствованию, которые определяют его долгосрочные перспективы. Предложения по оптимизации законодательной базы и правоприменительной практики включают:

1. Повышение прозрачности и доступности информации: создание единых, легкодоступных информационных ресурсов для участников ВЭД, содержащих актуальное законодательство, ставки пошлин и разъяснения.

2.Усиление контроля за применением тарифных льгот: разработка более эффективных механизмов мониторинга и аудита для предотвращения злоупотреблений преференциальными режимами.

Прогнозы развития таможенно-тарифной политики в контексте национальных экономических интересов и целей интеграции ЕАЭС указывают на несколько ключевых направлений:

1. Продолжение переориентации торговых потоков: активное развитие торговых связей с «дружественными» странами Азии, Африки, Латинской Америки, что потребует дальнейшего формирования преференциальных торговых режимов и логистических коридоров.

2.Укрепление протекционистской функции: в условиях санкционного давления будет сохраняться курс на поддержку отечественных производителей и стимулирование импортозамещения, особенно в критически важных отраслях. Это может выражаться в гибком изменении ставок ввозных пошлин.

3.Развитие экспорта с высокой добавленной стоимостью: стимулирование несырьевого экспорта будет одним из приоритетов, возможно, за счет обнуления или снижения вывозных пошлин на такую продукцию, а также мер финансовой и нетарифной поддержки.

4. Углубление цифровизации: к 2030 году таможня должна стать «цифровой», с максимальной степенью автоматизации и использованием передовых технологий, включая ИИ для риск-менеджмента и концепцию «единого окна». Это не только повысит эффективность, но и сделает ЕАЭС более привлекательным для международной торговли.

5. Повышение роли таможенных органов в обеспечении экономической безопасности: таможня будет играть все более значимую роль в противодействии незаконному обороту товаров, контроле за исполнением санкционных режимов и обеспечении финансовой стабильности.

В долгосрочной перспективе таможенно-тарифное регулирование в РФ и ЕАЭС будет развиваться как динамичная, адаптивная система, способная отвечать на глобальные вызовы, защищать национальные интересы и способствовать устойчивому экономическому росту в условиях новой конфигурации мирового рынка.

Проведенное исследование современного состояния таможенно-тарифного регулирования в Российской Федерации позволяет сделать ряд ключевых выводов. Таможенно-тарифная политика является важнейшим фактором устойчивого роста внешнеэкономической деятельности

и неразрывно связана с внутренней экономической политикой [7]. Таможенно-тарифная система, являясь одним из столпов государственного регулирования внешнеэкономической деятельности, не только обеспечивает значительную часть доходов федерального бюджета, но и выполняет важнейшие протекционистскую, балансировочную и регулирующую функции. Её правовые основы, базирующиеся на Таможенном кодексе ЕАЭС и национальном законодательстве, постоянно адаптируются к меняющимся реалиям, что подтверждается актуализацией нормативных актов на 2026 год и стратегическими планами развития. Особое влияние на современную таможенно-тарифную политику оказывают глобальные экономические и геополитические факторы. Международные санкции вынудили Россию и ЕАЭС к кардинальной переориентации торговых потоков, поиску новых партнеров и формированию альтернативных логистических цепочек. Политика импортозамещения не может быть массовой и всеохватывающей [8]. В этих условиях возрастает значимость тарифных льгот и преференций в рамках сотрудничества с «дружественными» странами, а также усиления контроля за подтверждением происхождения и таможенной стоимости товаров для обеспечения экономической безопасности. Вопросы тарифной эскалации, сложности с администрированием тарифных льгот, а также риски, связанные с кибербезопасностью и недобросовестной конкуренцией, требуют постоянного внимания.

В долгосрочной перспективе, до 2030 года, таможенно-тарифное регулирование в РФ и ЕАЭС будет развиваться в направлении дальнейшей гармонизации законодательства, усиления протекционистской функции в интересах отечественного производства, стимулирования несырьевого экспорта и цифровизации. Это позволит системе оставаться гибкой, эффективной и способной отвечать на вызовы глобальной экономики, укрепляя экономическую безопасность страны и способствуя устойчивому развитию. Для дальнейшего совершенствования системы рекомендуется проводить регулярный мониторинг и анализ эффективности применяемых тарифных льгот и преференций с целью их оптимизации и предотвращения злоупотреблений. Реализация этих рекомендаций позволит укрепить позиции Российской Федерации и ЕАЭС в глобальной торговой системе и обеспечить благоприятные условия для развития внешнеэкономической деятельности.

Список литературы

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза). [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. – URL: www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315

2. Федеральный закон от 03.08.2018 № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. – URL: www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_304093

3. Денисов С.Г. Факторы воздействия санкционных ограничений на российские компании и их адаптация к новым условиям // Бюллетень инновационных технологий. – 2026. – Т. 10. – № 3(39). – С. 20-25.

4. Симачев Ю.В., Яковлев А.А., Голикова В.В. и др. Адаптация российских промышленных компаний к санкциям: первые шаги и ожидания: Доклад к XXIV Ясинской (Апрельской) международной научной конференции по проблемам развития экономики и общества, Москва, 2023 год. – Москва : Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики", 2023. – 38 с.

5. Афонин Д.Н., Афонин П.Н., Берзан А.А. и др. Управление инновациями в таможенном администрировании: история современность и будущее. – Санкт-Петербург: Общество с ограниченной ответственностью «Издательский центр «Интермедия», 2025. – 220 с.

6. Распоряжение Правительства РФ от 23 мая 2020 г. № 1388-р (ред. от 12 июля 2024 г.) «Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года» [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. – URL: www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_353557/62de6eae95a59b101c046143d08662125b1b4032/.

7. Непарко М. В., Бурин В. А. Таможенно-тарифное регулирование внешней торговли в условиях санкций // Вестник Академии знаний. – 2022. – №2 (49) – С. 201-205.

8. Денисов С.Г. Импортозамещение в российской экономике на современном этапе: проблемы и вызовы // Бюллетень инновационных технологий. – 2026. – Т. 10. – № 1(37). – С. 20-25.

Поступила в редакцию 11.10.2026

Сведения об авторе:

Денисов Сергей Генрихович – доцент кафедры таможенного администрирования Северо-Западного института управления – филиала ФГБОУВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», кандидат технических наук, e-mail: denisov-sg@ranepa.ru